

OUTIL D'ANALYSE DE FAISABILITÉ ET DE REPRODUCTIBILITÉ D'UN PROJET EN IMMIGRATION FRANCOPHONE

Mikhaela Sullivan, M.Sc./DESS
Rosa Atmani, PMP®

Financé par : Funded by:



Immigration, Réfugiés
et Citoyenneté Canada

Immigration, Refugees
and Citizenship Canada

INTRODUCTION À L'OUTIL D'ANALYSE

Parmi ceux qui œuvrent en immigration francophone depuis de nombreuses années, combien se sont heurtés aux obstacles entourant la réalisation de projets novateurs? Combien, après la phase “Eureka!” se sont rendus compte que, bien que partie d'une idée géniale, bénéfique et salutaire, il était impossible de poursuivre la mise en œuvre du projet?



Bien comprendre l'influence des parties prenantes qui animent l'environnement induisant de fait des facteurs internes et externes du projet devient fondamental. En effet, la gestion de projet, bien que passionnante, n'est pas sans défis! Des imprévus, des changements de dynamique au niveau économique, politique, social et technologique peuvent rapidement influencer la trajectoire d'un projet en ce qui a trait à sa réalisation, aux possibilités d'adaptation et de reproduction.



C'est à ce niveau que la gestion des risques entre en jeu. Elle devient notre bouclier, nous permettant d'anticiper les obstacles potentiels et de réduire l'impact des imprévus. La gestion des risques n'est pas simplement une mesure défensive, mais une stratégie proactive qui peut ouvrir la voie à l'innovation et à la réussite.

La fondation théorique de la gestion des risques nous vient de l'analyse du macro et du micro-environnement, très populaire en management et illustrés par les célèbres modèles PESTEL et SWOT. Il y'a justement, un certain nombre de stratégies qui servent de balises comme appui à la réflexion permettant de détecter les risques du projet.

PESTEL	La méthode PESTEL qui est un cadre d'analyse des facteurs Politiques, Économiques, Sociaux, Technologiques, Environnementaux et Légaux pouvant influencer une entreprise ou un projet.
VUCA	La méthode VUCA qui scrute la Volatilité, l'Incertitude (Uncertainty), la Complexité et l'Ambiguïté.
RECOPI	La méthode TECOP qui elle, repose sur l'analyse Technique, Environnementale Commerciale, Opérationnelle et Politique

OBJECTIFS

“ Faire une analyse en amont des facteurs qui vont influencer la poursuite ou la réussite du projet. ”



“ Prendre une décision éclairée quant à la faisabilité et à la reproductibilité du projet. ”

REGISTRE DES PARTIES PRENANTES

Cet outil ne se veut pas exhaustif est adaptable à votre réalité locale. La fondation théorique nous vient de l'analyse du macro et du micro environnement, très populaire en management et illustrés par les célèbres modèles PESTEL et SWOT . À cela, nous y avons intégrés la connaissance des parties prenantes en immigration francophone , ainsi que les facteurs extérieurs influençant souvent la mise en œuvre de projets par les organismes communautaires.

Subséquentement, il s'agirait de prendre en compte les avantages et les contraintes concomitantes relatives non seulement aux trois paliers de réglementation, municipale, provinciale et nationale ; mais aussi celles relatives au financement ou à toute autre donnée essentielle venant s'y greffer. Cette minutie stratégique de gestion en amont permet de maîtriser, autant que faire se peut, tous les éléments externes pouvant avoir un impact sur les projets communautaires de petite, de moyenne ou de grande envergure.

Avec ces données en main, cela permettrait de prendre une décision éclairée sur la poursuite, le peaufinement ou l'arrêt du projet, et de ce fait, sur sa faisabilité. De plus, pour les organismes qui couvrent un très grand territoire géographique, une anticipation de la reproductibilité du projet à un autre territoire géographique supporterait l'analyse préalable à la mise en œuvre du projet ou d'un projet similaire dans une autre région.

ANALYSE ENVIRONNEMENTALE D'UN PROJET EN IMMIGRATION FRANCOPHONE

Une des étapes préliminaires serait de recenser localement tous les **individus**, **groupes** et **organisations** influençant de manière directe et/ou indirecte le **parcours d'intégration francophone**. Pourquoi ? Toute entité gérée ne peut évoluer de manière isolée. Les organismes francophones n'échappent pas aux règles de gestion efficiente. En effet, à l'instar de toute unité de gestion, les organismes communautaires évoluent également dans un environnement composé d'acteurs et d'éléments pouvant agir de manière directe et/ou indirecte sur le déroulement de leurs activités.

On désigne alors généralement par le vocable **micro-environnement**, l'ensemble des acteurs et influences externes sur lesquels toute unité de gestion peut agir. On peut citer dans ce cas les fournisseurs de services partenaires et les leaders communautaires.

Par contre, elle sera également forcément soumise, soit à des contraintes, soit à des opportunités originant de son environnement extérieur, sur lesquelles elle n'aura que peu ou pas du tout grand pouvoir : c'est le **macro-environnement**. C'est notamment le cas des institutions relevant des paliers de gouvernement municipal, provincial et fédéral, ainsi que des bailleurs de fonds.

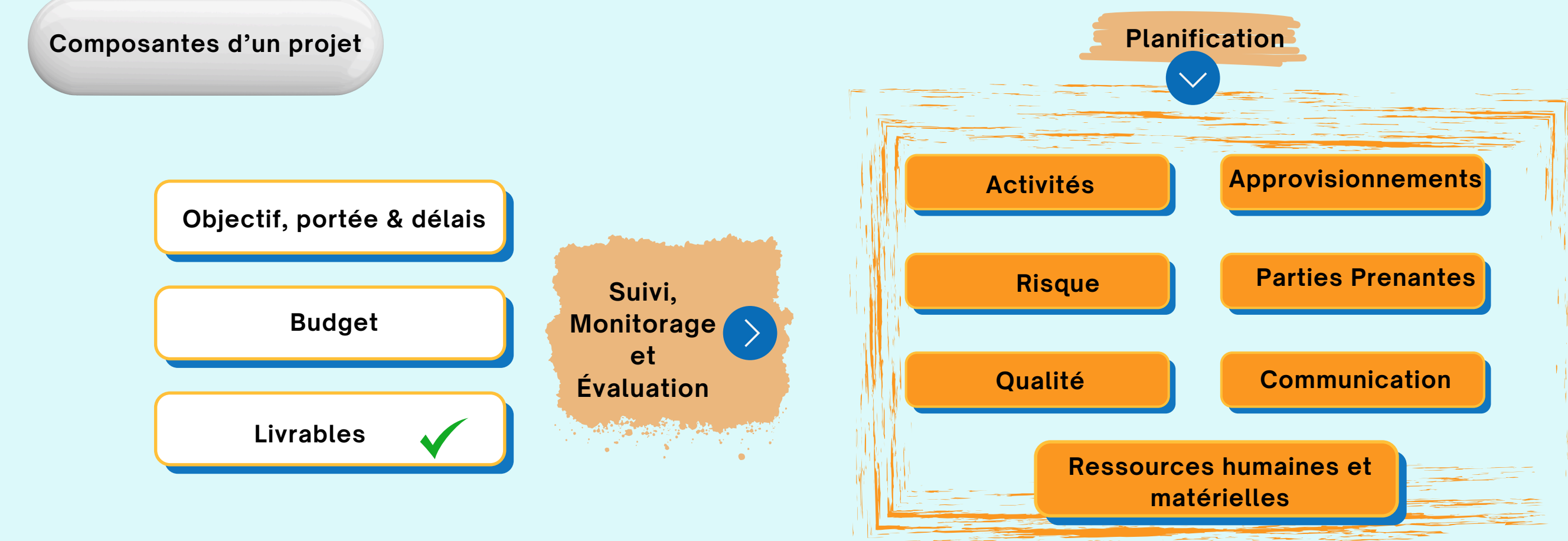
On pourrait même également y ajouter le **méso-environnement**, constitué dans ce cas par tous les organismes possédant des mandats similaires, comme les organismes vis-à-vis anglophones.

Une fois cette information consignée, on procéderait alors à une analyse en profondeur des exigences, des contraintes, des possibilités et des opportunités apportées par l'implication des partenaires. Ce n'est qu'après qu'on pourra prendre une décision sur la **faisabilité** et la **reproductibilité** du projet communautaire initié.

OUTIL D'ANALYSE DE FAISABILITÉ ET DE REPRODUCTIBILITÉ D'UN PROJET EN IMMIGRATION

L'outil Excel présenté permet de compiler et de rapidement analyser les données pertinentes, de visualiser de manière claire les résultats et de prendre des décisions éclairées relatives aux initiatives/projets développés, notamment quant à la **faisabilité** et à la **reproductibilité**.

En tant que professionnels engagés dans la réalisation de projets communautaires réussis, nous savons que la gestion de projet est un équilibre délicat entre la **planification** rigoureuse et la **flexibilité** nécessaire pour naviguer au travers de l'inattendu, jusqu'au dépôt à échéance des **livrables**.



L'ÉCHELLE DE MESURE DES PARTIES PRENANTES SUR LA FAISABILITÉ ET LA REPRODUCTIBILITÉ

Poids des parties prenantes

Poids de la PP	
PI	Peu influent
MI	Moyennement influent
I	Influent
RI	Très influent

Degrés d'implication de la partie prenante

Échelle : Degrés d'implication de la partie prenante	
Faisabilité	Reproductibilité
1 Pas faisable	1 Pas reproductible
2 Peu faisable	2 Peu reproductible
3 Assez faisable	3 Assez reproductible
4 Très faisable	4 Très reproductible

Matrice décisionnelle du projet

Projet pilote / Peaufinement 3<=Faisabilité <=4 Reproductibilité <3	Poursuite: Investissement dans le projet - rentable 3<=Faisabilité <=4 3<=Reproductibilité <=4
Arrêt ou peaufiner avant lancement Faisabilité <3 Reproductibilité <3	Transfert: Choix d'une région plus rentable Faisabilité <3 3<=Reproductibilité <=4

Décision basée sur les données recueillies et les acquis expérientiels

APPLICATION PRATIQUE

Étude de faisabilité du projet de sensibilisation des employeurs de la région du Niagara au POCI (Programme Ontarien des Candidats à l'Immigration)

Fort de l'expérience sur le terrain, au travers de nos **CLIFs** (Comités Locaux en Immigration francophone), en s'inspirant du **Parcours d'Intégration Francophone** d'IRCC (Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada), nous avons analysé ce projet qui s'intègre dans le **Parcours d'intégration socio-économique** en Ontario.

Il s'agit de l'**étude de faisabilité et de reproductibilité du projet de sensibilisation des employeurs de la région du Niagara au POCI** (Programme Ontarien des Candidats à l'Immigration) qui fait partie des actions visant l'intégration et l'autonomie économique, un des 5 axes d'intervention issus du mandat des **RIFs**, repris dans le plan opérationnel du **RIFCSO**, d'où découle également le plan d'action du **CLIF** de Niagara, reproduit à la région de **Durham**.

Catégories de parties prenantes (PP)											
N. Nom	Description de mandat / Rôle(s)	Domaine d'action / Impact	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires francophones	Communautés francophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires anglophones	Communautés anglophones locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	Notes
Partenaires bilingues	Communautés bilingues locales, provinciales et nationales	Partenaires clés pour la mise en œuvre du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Financement / Bailleurs de fonds (exigences et éligibilité)	Réglementation municipale / provinciale / Fédérale	Contraintes	Avantages / retombées	Statut (PP)	Faisabilité / Reproductibilité	Impact	

TOOL FOR ANALYSIS OF FEASIBILITY AND REPRODUCIBILITY OF A PROJECT IN FRANCOPHONE IMMIGRATION

Mikhaela Sullivan, M.Sc./DESS
Rosa Atmani, PMP®

Funded by: Financé par :

Immigration, Refugees and Citizenship Canada
Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada

INTRODUCTION TO THE ANALYSIS TOOL

Among those who have been working in Francophone immigration for many years, how many have encountered obstacles surrounding the realization of innovative projects? How many, after the "Eureka!" phase, have realized that, although it started with a brilliant, beneficial and salutary idea, it was impossible to continue implementing the project?



Understanding the influence of the stakeholders who drive the environment, thereby inducing internal and external factors of the project, becomes fundamental. Indeed, project management, although exciting, is not without challenges! Unforeseen events, changes in dynamics at the economic, political, social and technological levels can quickly influence the trajectory of a project in terms of its realization, the possibilities of adaptation and duplication.



This is where risk management comes into play. It becomes our shield, allowing us to anticipate potential obstacles and reduce the impact of unforeseen events. Risk management is not simply a defensive measure, but a proactive strategy that can pave the way for innovation and success.

The theoretical foundation of risk management comes from the analysis of the macro and micro-environment, very popular in management and illustrated by the famous PESTEL and SWOT models. There are precisely a number of strategies that serve as beacons to support the reflection allowing the detection of project risks.

- PESTEL** > The PESTEL method which is a framework for analyzing Political, Economic, Social, Technological, Environmental and Legal factors that can influence a company or a project.
- VUCA** > The VUCA method which examines Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity.
- RECOP** > the TECOP method, which is based on Technical, Environmental, Commercial, Operational and Political analysis

OBJECTIVE OF PROJECT FEASIBILITY AND REPRODUCIBILITY ANALYSIS

"Carry out an upstream analysis of the factors that will influence the continuation or success of the project."

"Make an informed decision about the feasibility and reproducibility of the project."



STAKEHOLDER REGISTER

This tool is not intended to be exhaustive and can be adapted to your local reality. The theoretical foundation comes from the analysis of the macro and micro environment, very popular in management and illustrated by the famous PESTEL and SWOT models. To this, we have integrated the knowledge of stakeholders in French-speaking immigration, as well as the external factors often influencing the implementation of projects by community organizations.

Subsequently, it would be a question of taking into account the concomitant advantages and constraints relating not only to the three levels of regulation, municipal, provincial and national; and also those relating to financing or any other essential data that is added to it. This strategic meticulousness of upstream management makes it possible to control, as much as possible, all the external elements that could have an impact on small, medium or large-scale community projects.

With this data in hand, this would allow an informed decision to be made on the continuation, refinement or termination of the project, and therefore, on its feasibility. Furthermore, for organizations that cover a very large geographic area, anticipation of the reproducibility of the project in another geographic area would support the analysis prior to the implementation of the project or a similar project in another region.

ENVIRONMENTAL ANALYSIS OF A FRENCH-SPEAKING IMMIGRATION PROJECT

One of the preliminary steps would be to locally identify all **individuals**, **groups** and **organizations** that directly and/or indirectly influence the French-speaking integration process. Why? Any managed entity cannot operate in isolation. French-speaking organizations are not exempt from the rules of efficient management. Indeed, like any management unit, community organizations also operate in an environment composed of actors and elements that can directly and/or indirectly influence the conduct of their activities.

The term **micro-environment** generally refers to all the external actors and influences on which any management unit can act. In this case, we can cite partner service providers and community leaders.

However, it will also necessarily be subject to either constraints or opportunities originating from its external environment, over which it will have little or no power: this is the **macro-environment**. This is particularly the case for institutions at the municipal, provincial and federal levels of government, as well as donors.

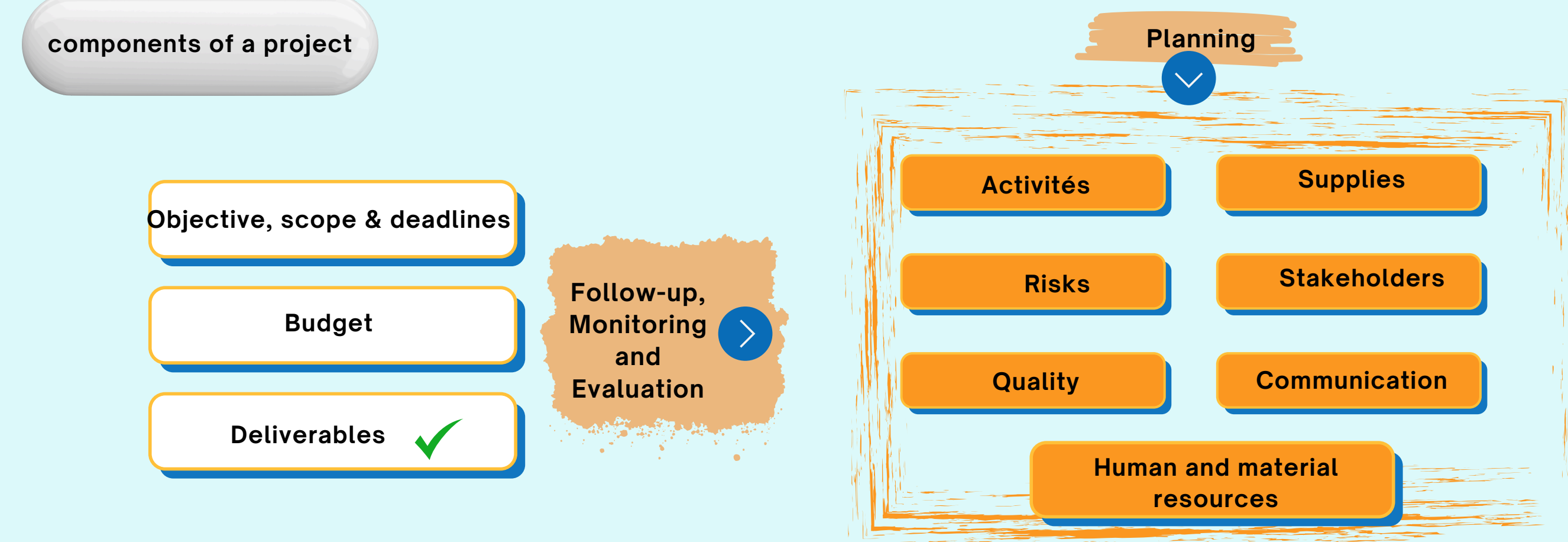
We could even add the **meso-environment**, which in this case consists of all organizations with similar mandates, such as organizations with respect to English-speaking countries.

Once this information has been recorded, we would then proceed to an in-depth analysis of the requirements, constraints, possibilities and opportunities provided by the involvement of the partners. Only then can we make a decision on the **feasibility** and **reproducibility** of the community project initiated.

FEASIBILITY AND REPRODUCIBILITY ANALYSIS TOOL FOR AN IMMIGRATION PROJECT

The Excel tool presented allows to compile and quickly analyze relevant data, to clearly visualize the results and to make informed decisions regarding the initiatives/projects developed, particularly with regard to **feasibility** and **reproducibility**.

As professionals committed to delivering successful community projects, we know that project management is a delicate balance between careful planning and the flexibility to navigate the unexpected, all the way to delivering on time.



STAKEHOLDER MEASUREMENT SCALE ON FEASIBILITY AND REPRODUCIBILITY

Stakeholder's weight

Stakeholder weight	
LI	Little Influence
MI	Moderately Influential
I	Influential
VI	Very Influential

Levels of stakeholders' involvement

Scale: Levels of stakeholder involvement			
Feasibility		Reproducibility	
1	Not feasible	1	Not reproducible
2	Not very feasible	2	Not very reproducible
3	Quite feasible	3	Quite reproducible
4	Very feasible	4	Very reproducible

STAKEHOLDER REGISTER

Last update :		Stakeholder Register										Feasibility/ Reproducibility	
Stakeholder categories												Feasibility	Reproducibility
Classification, #, Name	Description of mandate/ Role(s)	Services offered / Project tasks	Geographic reach/ Reproducibility to another region	Funding/ Donors (requirements and eligibility)	Municipal/ Provincial/ Federal Regulatory body	Constraints	Benefits						
Organisations	1												
	2												
	3												
	4												
Private Sector	5												
	6												
	7												
	8												
Government	9												
	10												
	11												
	12												
Individual	13												
	14												
	15												
	16												
Basis for decision													
Continuation/ Pilot project- Refinement/ Transfer/ Stop													

Project decision matrix			
Pilot project- Refinement 3 <= Feasibility <=4 Reproducibility < 3		Continuation: Profitable project 3 <= Feasibility <= 4 3 <= Reproducibility <= 4	
Stop or Refinement before launching Feasibility < 3 Reproducibility < 3		Transfer : Choice of a region more profitable Feasibility < 3 3 <= Reproducibility <= 4	
Decisions based on data collected and experience gained			

PRACTICAL APPLICATION

Feasibility Study of the Niagara Region Employer Outreach Project for the OINP (Ontario Immigrant Nominee Program)

Drawing on our experience in the field, through our **CLIFs** (Local Francophone Immigration Committees), and inspired by the **Francophone Integration Pathway** of **IRCC** (Immigration, Refugees and Citizenship Canada), we analyzed this project, which is part of the **Socio-Economic Integration Pathway** in Ontario.

This is the **feasibility** and **reproducibility** study of the project to raise awareness among employers in the **Niagara** region about the **OINP**, which is part of the actions aimed at **integration** and **economic autonomy**, one of the 5 areas of intervention resulting from the **RIFs** mandate, included in the **RIFCSO operational plan**, from which also stems the **Niagara CLIF action plan**, reproduced in the **Durham region**.

Cartographie des parties prenantes (RIF)												Feasibility	Reproducibility
N. Name	Description de mandat / Rôle(s)	Services offerts / Tâches du projet	Portée géographique / Reproductibilité à une autre région	Funding / Donors (requirements and eligibility)	Municipal / Provincial / Federal Regulatory body	Constraints	Benefits / Opportunities						
Francophone Integration Pathway (FIP)	Commissariat national à l'immigration (CNI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	National	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat régional à l'immigration (CRI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Regional	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration Pathway (LFIP)	Commissariat local à l'immigration (CLI) - Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC)	Services d'intégration linguistique et culturelle	Local	Funding: IRCC	IRCC	None	Integration					3	4
Local Francophone Integration													